



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ТИУиЭ

/С.Ю. Аваков/

«30» мая 2023 г.

**ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММА
МАГИСТРАТУРЫ**

Направление

38.04.02 Менеджмент

Профиль

Менеджмент организации

Квалификация

магистр


Форма обучения

Очно-заочная

Год набора

2023

Таганрог - 2023

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры рассмотрена и обсуждена на заседании кафедры «УПРАВЛЕНИЯ»
Протокол № 8 от 12.05.2023 г.

Заведующий кафедрой
«Управления»
12.05.2023 г
СОГЛАСОВАНО



И.Н. Нови

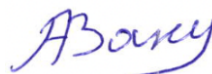
Руководитель ОПОП магистратуры

12.05.2023 г.



И.А. Янкина

Генеральный директор
ООО «ТД «Феникс»




А.Н. Вакула

12.05.2023 г.

Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры, рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета института

Протокол № 10 от 30.05. 2023 г.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры, реализуемая в Частном образовательном учреждении высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики» (далее – Институт) по направлению 38.04.02 Менеджмент профиль Менеджмент организации (далее ОПОП ВО) представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ дисциплин (модулей), иных компонентов, оценочных и методических материалов, а также в виде рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, форм аттестации.

В ОПОП ВО определяются:

- планируемые результаты освоения образовательной программы – универсальные и общепрофессиональные компетенции обучающихся, установленные ФГОС ВО по данному направлению и профессиональные компетенции обучающихся, установленные Институт (в связи с отсутствием утвержденной ПООП);
- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине и практике – знания, умения, и (или) опыт деятельности, являющиеся индикаторами формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО

Нормативно правовую базу разработки ОПОП ВО составляют документы

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ» (в действующей редакции);
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021г. №245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 N952;
- Устав института
- локальные нормативные акты института по образовательной деятельности.


Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО, приведены на сайте Института.

1.3 Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

1.3.1 Цель (миссия) ОПОП ВО

Целью ОПОП является обеспечение комплексной и качественной подготовки квалифицированных, конкурентоспособных специалистов в области менеджмент и на основе сочетания современных образовательных технологий и воспитательных методик для формирования личностных и профессиональных качеств и развития творческого потенциала обучающихся, способных к адаптации и успешному освоению смежных областей профессиональной деятельности, а также повышению квалификации.

В области воспитания общими целями ОПОП являются: формирование социально-

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

личностных качеств обучающихся: целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, гражданственности, коммуникативности, толерантности, общекультурному росту и патриотизму.

1.3.2 Срок освоения ОПОП ВО

Срок получения образования по программе *магистратуры* по очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года в соответствии с ФГОС ВО. Срок получения образования по очно-заочной и заочной формам обучения увеличивается до 4 месяцев по программам магистратуры.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ может быть увеличен по их заявлению не более чем на 6 месяцев по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

1.3.3 Объем ОПОП ВО

Объем программы магистратуры за весь период обучения в соответствии с ФГОС ВО составляет 120 зачетных единиц (далее – з.е.) и включает контактную и самостоятельную работы обучающегося, и иные формы, устанавливаемые (при необходимости) локальными нормативными и/или распорядительными актами Института, в том числе при проведении практик, а также время, отводимое на контроль качества освоения обучающимся ОПОП ВО.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, не включая объем факультативных дисциплин, составляет не более 70 з.е., а при ускоренном обучении - не более 80 з.е.

1.3.4 Форма обучения

Очно-заочная форма

1.3.5 Язык реализации программы – русский

1.3.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам после освоения ОПОП ВО

По окончании обучения выпускнику, успешно прошедшему государственную итоговую аттестацию присваивается квалификация магистр.

1.4 Требования к абитуриенту


К освоению образовательной программы магистратуры допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

Требования к абитуриенту, вступительные испытания, особые права при приёме на обучение по образовательным программам магистратуры регламентируются локальным нормативным актом Института.

1.5 Использование сетевой формы реализации образовательной программы – не используется

1.6 Применение электронного обучения

Программа реализуется в традиционном формате, а также с применением электронного

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

обучения дистанционных образовательных технологий ЭИОС «MOODLE» и институтских внешних сервисов видеоконференций (ВКС) и вебинаров (облачных сервисов).

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОПОП ВО


2.1 Область и сфера профессиональной деятельности выпускников, типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников, объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания

Таблица 2.1

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания)
7. Административно-управленческая и офисная деятельность: 7.005. Специалист административно-хозяйственной деятельности	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	Объектами профессиональной деятельности обучающихся по программе магистратуры являются процессы управления организациями различных организационно-правовых форм; процессы государственного и муниципального управления
8. Финансы и экономика: 08.037 Бизнес-аналитик	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	

2.2 Перечень профессиональных стандартов (при наличии), соотнесенных с ФГОС ВО

Перечень профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

выпускников, освоивших образовательную программу по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Менеджмент организации (магистерская программа):

- Бизнес-аналитик (УТВЕРЖДЕН приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 № 592н.)

- Специалист административно-хозяйственной деятельности (Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 г. N 49н)

Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, соответствующих профессиональной деятельности выпускников образовательной программы, представлен в Приложении 1.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1 Структура и объем образовательной программы

Структура и объем образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Менеджмент организации (магистерская программа) включает следующие блоки:

Блок 1 «Дисциплины (модули)»;

Блок 2 «Практика»;

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

Структура и объем образовательной программы

Таблица 3.1

Структура программы		Объем программы и ее блоков в з.е
Блок 1	Дисциплины (модули)	не менее 54
Блок 2	Практика	не менее 18
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	не менее 6
Объем программы		120

Программа включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

К обязательной части программы относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, установленных ФГОС ВО.


Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, могут включаться в обязательную часть программы и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, должен составлять не менее 15 процентов общего объема программы.

При реализации образовательной программы обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) (избираемых в обязательном порядке) и факультативных дисциплин (модулей) (необязательных для изучения при освоении образовательной программы).

Факультативные дисциплины не включаются в объём образовательной программы и призваны углублять и расширять научные и прикладные знания, умения и навыки обучающихся, способствовать повышению уровня сформированности компетенций.

Избранные обучающимся элективные и факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

3.2 Учебный план подготовки магистра

Учебный план подготовки *магистра* разработан в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

В учебном плане указан перечень дисциплин (модулей), практик, иных видов учебной деятельности, формы промежуточной аттестации, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации с указанием их объема в зачетных единицах и академических часах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделен объем контактной работы обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся.

Учебные планы по различным формам обучения входят в состав ОПОП ВО.

3.3 Календарный учебный график

Последовательность реализации ОПОП ВО по годам (включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и государственную итоговую аттестации, каникулы) приводится в календарном учебном графике. Календарные учебные графики разработаны по различным формам обучения.

Учебный план и календарный учебный график представлены в Приложении 2, копии размещаются на официальном сайте Института.

3.4 Рабочие программы дисциплин

В состав ОПОП ВО входят рабочие программы всех дисциплин, как обязательной части учебного плана, так и части, формируемой участниками образовательных отношений, включая элективные (дисциплины по выбору обучающегося) и факультативные дисциплины.

Копии рабочих программ учебных дисциплин (модулей) (Приложение 3), аннотации к рабочим программам дисциплин (по каждой дисциплине в составе образовательной программы в Приложении 4) размещаются на официальном сайте Института.

3.5 Программы практик

Практики, при реализации ОПОП ВО, направлены на формирование у обучающихся профессиональных умений и навыков, а также опыта профессиональной деятельности, закрепления знаний и умений, приобретаемых обучающимися в результате освоения теоретических дисциплин, что способствует комплексному формированию универсальных, общепрофессиональных и профессионально компетенций, набор которых предусмотрен ФГОС ВО. Преддипломная практика проводится для выполнения выпускной квалификационной работы.


В соответствии с ФГОС ВО, в Блок 2 «Практика» входят учебные и производственные практики.

Виды практик, предусмотренные при реализации данной ОПОП ВО, их наименования приведены в таблице 3.2.

Виды практик, их наименования, типы проведения при реализации настоящей ОПОП

Таблица 3.2

Наименование практики (вид, тип)
Учебная практика - ознакомительная практика

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности

Производственная практика - преддипломная практика
--

В процессе реализации ОПОП ВО для обучающихся организуется их практическая подготовка к будущей профессиональной деятельности. Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Копии рабочих программ практик (Приложение 5) размещается на официальном сайте Института.

3.6 Программа государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Менеджмент организации (магистерская программа).

При реализации данной ОПОП предусматривается ГИА, в которую входит подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы в объеме - 6 з.е.

Копия программы ГИА (Приложение 6) размещается на официальном сайте Института.


3.7 Рабочая программа воспитания ОПОП

Рабочая программа воспитания ОПОП Частного образовательного учреждения высшего образования «Таганрогского института управления и экономики» - это нормативный документ, регламентированный Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г., ФЗ-273 (ст.2,12.1,30), который содержит характеристику основных положений воспитательной работы направленной на формирование универсальных компетенций выпускника; информацию об основных мероприятиях, направленных на развитие личности выпускника, создание условий для профессионализации и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.

3.8. Оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) и практикам

Оценка качества освоения обучающимися ОПОП включает текущий контроль, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию выпускников.

Оценочные материалы для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям представлены в виде комплекса оценочных средств. Оценочные средства (далее – ФОС) – это комплект методических материалов, устанавливающий процедуру и критерии оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам. Комплект ФОС включает в себя:

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

– перечень типовых контрольных заданий или иных материалов, необходимых для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) или практике (задания для семинаров, практических занятий и лабораторных работ, практикумов, коллоквиумов, контрольных работ, зачетов и экзаменов, контрольные измерительные материалы для тестирования, примерная тематика курсовых работ, рефератов, эссе, докладов и т.п.);

– методические материалы, определяющие процедуры и критерии оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) или практике.

Примерный перечень оценочных средств образовательной программы для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся: вопросы и задания для проведения экзамена (зачёта); отчёт по практике; деловая и/или ролевая игра; ситуационные задачи; практико-ориентированные задания; мини-кейсы; коллоквиум; контрольная работа; дискуссия; проект; разноуровневые задачи и задания; реферат; доклад; собеседование; творческое задание; тест; эссе и др. В целях приближения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся к задачам их будущей профессиональной деятельности Институт привлекает к экспертизе оценочных средств представителей сообщества работодателей из числа действующих руководителей и работников профильных организаций.

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

В результате освоения ОПОП ВО выпускник должен обладать универсальными компетенциями (УК), общепрофессиональными (ОПК) и профессиональными (ПК) компетенциями.

Универсальные компетенции выпускника (УК) и индикаторы их достижения для образовательной программы магистратуры

Категория компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Обладает критическим мышлением при выявлении системных связей и отношений в менеджменте	Знать: алгоритм системного подхода при анализе проблем в научной и профессиональной деятельности; аналитические методы принятия решений и стратегии действия в проблемных ситуациях; принципы и процедуры критического обоснования проблем в науке и практике Уметь: квалифицированно проводить системный анализ актуальных теоретико-философских проблем и предлагать их научное решение; выявлять системно-структурные свойства отношений, явлений и процессов, определять стратегию их развития; критически мыслить и принимать стратегические решения на основе проведенного анализа проблемных ситуаций Владеть: приемами системного подхода при анализе теоретических проблем и способностью их стратегического решения; техникой системного структурирования знаний	Организация научных исследований Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

			в науке и практике; способами критического мышления при выявлении устойчивых системных связей и отношений в обществе	
		УК-1.2. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Знать: основные понятия, принципы и границы применимости процедур системного анализа; возможности и особенности использования системного анализа в профессиональной деятельности Уметь: решать стандартные задачи профессиональной деятельности, используя методы теории систем и системного анализа; формулировать цели и задачи исследования сложной системы, выделять ее базовые составляющие; анализировать структуру системы, выявлять взаимосвязь между отдельными ее элементами Владеть: практическими навыками системного анализа актуальной проблемы и методы ее структурной декомпозиции в конкретных профессиональных ситуациях; навыками самостоятельного исследования с применением методов системного анализа	Системный анализ в профессиональной деятельности Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. Разрабатывает стратегию действия, анализирует влияние внешнего окружения на достижения поставленной цели	Знать: основы теории стратегического управления и стратегического анализа Уметь: разрабатывать стратегию действий на основе оценки внешней и внутренней среды организации Владеть: навыками анализа влияния внешнего окружения на достижение поставленной цели	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК – 2.1 Понимает принципы проектного подхода к управлению и возможности его использования	Знать: основные виды управленческих решений и методы их принятия; основные методологические подходы в сфере управления проектами; методы и модели разработки и реализации проектов; Уметь: с использованием современных технологий	Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		в профессиональной деятельности.	моделировать и структурировать жизненный цикл проекта Владеть: навыками использования принципов и методов проектного управления в профессиональной деятельности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.2. Демонстрирует способность к управлению проектами.	Знать: основные виды проектов, их специфику и особенности управления ими; основные принципы управления проектами на всех этапах (стадиях) их жизненного цикла; способы оценки результатов реализации проектов; основные характеристики проектов цифровизации и пилотных проектов, реализуемых в профессиональной деятельности Уметь: планировать этапы (стадии) реализации проектов, управлять ими, оценивать результаты реализации проектов Владеть: методами планирования и оценки реализации проекта	Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Командная работа и лидерство	УК-3 — способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов	Знать: основы лидерства и принципы командообразования Уметь: организовывать эффективное командное взаимодействие и координацию работы членов команды для достижения поставленной цели Владеть: навыками командообразования, а также технологиями конструктивного разрешения и профилактики конфликтов в коллективе	Лидерство и персональная эффективность Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.2. Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в	Знать: психологию личности и индивидуальных различий Уметь: учитывать индивидуальные психологические особенности членов трудового коллектива в контексте решения поставленных задач Владеть: способностью осуществлять эффективное взаимодействие с членами трудового коллектива, в том числе посредством корректировки своих действий	Технология управления развитием персонала Операционное управление персоналом и подразделением организации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		том числе посредством корректировки своих действий		работы
		УК-3.3. Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.	Знать: основные принципы стратегического мышления и лидерского видения. Уметь: применять на практике принципы стратегического мышления Владеть: способностью предвидеть последствия как личных, так и коллективных действий	Технология управления развитием персонала Операционное управление персоналом и подразделением организации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.4. Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений.	Знать: основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы Уметь: координировать работу команды, используя управленческие навыки и навыки лидерства Владеть: готовностью и способностью применять на практике технологии конструктивного обсуждения проблемных задач и организационных вопросов в коллективе, а также навыки делегирования	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академическо	УК-4.1. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов	Знать: правила и закономерности написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.) Уметь: применять на практике правила и закономерности написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.) Владеть: культурой речи, в том числе	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в профессиональной коммуникации Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	го и профессионального взаимодействия	(рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.)	на иностранном языке, сообразно коммуникативным технологиями, применяемым в академической и профессиональной деятельности	квалификационной работы
		УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные .	Знать: существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия Уметь: представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные, в том числе на иностранном языке Владеть: современными информационно-коммуникационными технологиями для представления результатов академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в профессиональной коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.3. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.	Знать: технику ведения диалога в академической и профессиональной дискуссии, в том числе, на иностранном языке Уметь: преодолевать коммуникативные барьеры в процессе ведения профессионального диалога Владеть: культурой речи, в том числе на иностранном языке, сообразно коммуникативным технологиями, применяемым в академической и профессиональной дискуссии	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в профессиональной коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Обладает высоким уровнем личной и правовой культуры, проявляет ее в сфере профессиональной коммуникации.	Знать: принципы профессиональной этики, нормы личной и правовой культуры Уметь: проявлять высокий уровень личной и правовой культуры в сфере профессиональной коммуникации Владеть: высоким уровнем личной и правовой культуры; навыками межкультурного взаимодействия в сфере профессиональной коммуникации	Межкультурные и деловые коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и	Знать: методы анализа, учета разнообразия культур и нормы межкультурного академического и профессионального взаимодействия	Межкультурные и деловые коммуникации Учебная практика - ознакомительная



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Уметь: строить межкультурное академическое и профессиональное взаимодействие с учетом разнообразия культур Владеть: навыками анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия; методами адекватного восприятия межкультурного разнообразия общества	практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 — способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Определяет приоритеты своей деятельности, выстраивает и реализовывает траекторию саморазвития на основе мировоззренческих принципов	Знать: ключевые принципы и технологии самоменеджмента Уметь: выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе мировоззренческих принципов Владеть: навыками приоритизации и самоменеджмента	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.2. Использует личностный потенциал в социальной среде для достижения поставленных целей.	Знать: содержание понятия «личностный потенциал» и технологии его развития Уметь: использовать личностный потенциал в социальной среде для достижения поставленных целей Владеть: технологиями развития личностного потенциала	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.3. Демонстрирует социальную ответственность за принимаемые решения,	Знать: сущность понятий «социальная ответственность» и «устойчивое развитие», правовые и культурные аспекты ответственности Уметь: нести ответственность за свои решения с учётом правовых и культурных аспектов	Правовые основы управления организацией Учебная практика - ознакомительная практика Производственная



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	учитывает правовые и культурные аспекты, обеспечивать устойчивое развитие при ведении профессиональной и иной деятельности.	Владеть: готовностью обеспечивать устойчивое развитие при ведении профессиональной и иной деятельности с учётом правовых и культурных аспектов	практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6.4. Оценивает свою деятельность, соотносит цели, способы и средства выполнения деятельности с её результатами	Знать: принципы и технологии целеполагания. Уметь: соотносить цели, способы и средства выполнения деятельности с её результатами. Владеть: технологиями целеполагания	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Общепрофессиональные компетенции выпускника (ОПК) и индикаторы их достижения

Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания на продвинутом уровне экономической теории	Знать: основные положения и этапы развития экономической теории, применимые к методике развития практик управления Уметь: решать профессиональные задачи в области менеджмента организации на основе продвинутого уровня экономической теории Владеть навыками: использования методов и принципов экономической теории	Современные проблемы управления Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.2 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) организационной и управленческой теории	Знать: основные положения и этапы развития организационной и управленческой теории, применимые к методике развития практик управления Уметь: решать профессиональные задачи в области менеджмента организации на основе	Современные проблемы управления Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		<p>продвинутого уровня организационной и управленческой теории</p> <p>Владеть навыками: использования методов и принципов организационной и управленческой теории</p>	защиты и защита выпускной квалификационной работы
	<p>ОПК-1.3</p> <p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания инновационных подходов</p>	<p>Знать: современные инновационные подходы, применимые в практике управления</p> <p>Уметь: применять инновационные подходы при решении управленческих задач</p> <p>Владеть навыками: решения организационно-управленческих задач в рамках реализации инноваций</p>	<p>Управление стратегическими изменениями и инновациями</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика</p> <p>Производственная практика - преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-1.4</p> <p>Способен решать профессиональные задачи на основе обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>Знать: методы обобщения и критического анализа, применимые к практике управления</p> <p>Уметь: решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа</p> <p>Владеть: методами обобщения и критического анализа существующих практик управления для принятия обоснованных управленческих решений</p>	<p>Современные проблемы управления</p> <p>Курсовая работа 1</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика</p> <p>Производственная практика - преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-2</p> <p>Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>ОПК-2.1</p> <p>Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>Знать: методологические основы сбора, обработки и анализа данных для принятия управленческих решений</p> <p>Уметь: применять современные техники и методики в процессе сбора необходимой информации и продвинутые методы обработки и анализа информации при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>Владеть: навыками использования системного анализа, применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов обработки и анализа данных в рамках реализации исследовательских работ и решения управленческих задач</p>	<p>Методы социологических и прикладных исследований</p> <p>Системный анализ в профессиональной деятельности</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика</p> <p>Производственная практика - преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-2.2</p> <p>Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>Знать: основные интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач</p> <p>Уметь: обосновывать целесообразность использования конкретной интеллектуальной информационно-аналитической</p>	<p>Информационно-аналитические системы и цифровые технологии в управлении</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика</p> <p>Производственная практика - преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре</p>



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач Владеть: навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения	Знать: основы разработки и обоснования организационно-управленческих решений Уметь: применять современные методы разработки и анализа альтернативных вариантов решения управленческих задач; обосновывать принимаемое организационно-управленческое решение Владеть навыками: применения современных методик анализа конкретных организационных проблем и разработки обоснованных управленческих решений	Современные проблемы управления Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.2 Способен оценивать операционную и организационную эффективность организационно-управленческих решений	Знать: понятие и методы оценки эффективности, особенности оценки операционной и организационной эффективности Уметь: оценивать операционную и организационную эффективность организационно-управленческих решений Владеть навыками: экономического обоснования деятельности организации; проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев	Современные проблемы управления Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.3 Способен оценивать социальную значимость принимаемых организационно-управленческих решений	Знать: особенности влияния принимаемых менеджером управленческих решений на социальную сферу и подходы к оценке их социальной значимости Уметь: учитывать возможные социальные последствия, возникающие при разработке организационно-управленческих решений Владеть навыками: оценки социальной значимости принимаемых организационно-управленческих решений	Корпоративное управление Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	<p>ОПК-3.4 Способен обеспечивать реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<p>Знать: подходы к реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды; особенности влияния кросс-культурной среды на принятие и реализацию управленческих решений Уметь: обеспечить реализацию организационно-управленческих решений, учитывая сложность (в том числе кросс-культурных характер) и динамичность среды Владеть: навыками оценки уровня сложности и динамичности среды для разработки и обоснования организационно-управленческие решений</p>	<p>Современные проблемы управления Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующим бизнес-модели организаций</p>	<p>ОПК-4.1 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления</p>	<p>Знать: основы проектной и процессной деятельности; Уметь: использовать современные практики управления для совершенствования процесса руководства проектной деятельностью в организации Владеть навыками: руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления</p>	<p>Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-4.2 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков</p>	<p>Знать: основы теории лидерства; принципы руководства организацией с использованием лидерских и коммуникативных навыков для достижения целевых установок деятельности организации Уметь: использовать лидерские и коммуникативные навыки для повышения эффективности руководства проектной и процессной деятельностью в организации Владеть навыками: руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков</p>	<p>Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-4.3 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности</p>	<p>Знать: основы оценки рыночных возможностей организации Уметь: выявлять возможные направления развития бизнеса и оценивать новые рыночные возможности Владеть: методами оценки новых рыночных возможностей</p>	<p>Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-4.4 Способен разрабатывать</p>	<p>Знать: методы разработки стратегии создания и реализации</p>	<p>Теория и практика управления проектами</p>




**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	инновационных направлений деятельности; основы формирования бизнес-модели развития организации Уметь: определять инновационные направления деятельности Владеть навыками: разработки стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.1 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях	Знать: методы и инструментарий оценки результатов научных исследований в менеджменте Уметь: проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях Владеть навыками: формулировать стратегию реализации собственного научного исследования на основе результатов обобщения и критической оценки современных исследований в области менеджмента	Организация научных исследований Методы социологических и прикладных исследований Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5.2 Способен выполнять научно-исследовательские проекты	Знать: этапы и методологию выполнения научно-исследовательских проектов Уметь: определять актуальные направлений для выполнения собственного научно-исследовательского проекта; формулировать методики сбора и анализа данных и прикладную часть научно-исследовательского проекта Владеть навыками: выполнения проекта, соответствующего современным достижениям научных исследований в сфере управления	Организация научных исследований Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5.3 Способен управлять научно-исследовательским проектом	Знать: особенности управления научно-исследовательским проектом; роль научно-исследовательского этапа в управлении проектом Уметь: составить смету расходов на проведение научно-исследовательского проекта Владеть навыками организации научно-исследовательских проектов и расчета затрат на их проведения	Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Профессиональные компетенции сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, и указанных в п.2.3. Формирование профессиональных компетенций производилось также на основе анализа требований к

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

Профессиональные компетенции выпускника (ПК) и индикаторы их достижения

Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
ПК-1 Способен определять направления развития организации (Бизнес-аналитик, F/01.7)	ПК-1.1 Способен делать оценку текущего состояния организации	Знать: методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями Уметь: анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации Владеть: навыками оценки внутренних ресурсов и факторов внешней среды, определяющих текущее состояние организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-1.2 Способен определять параметры будущего состояния организации, выявлять, анализировать и делать оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Знать: понятие цели, отличие стратегических и тактических целей Уметь: выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации Владеть: навыками оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-1.3 Способен делать оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	Знать: основы теории управления корпорацией и методы оценки бизнес-возможностей организации Уметь: проводить анализ деятельности организации; определять необходимость проведения стратегических изменений в организации Владеть: навыками оценки бизнес-возможностей организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Корпоративное управление Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

			процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации (Бизнес-аналитик, F/02.7)	ПК-2.1 Способен определять цели и задачи стратегических изменений в организации, делать оценку соответствия изменений стратегическим целям организации	Знать: критерии качества целей, процесс декомпозиции цели и формирования задач Уметь: делать оценку соответствия изменений стратегическим целям организации Владеть: навыками определения цели и задачи стратегических изменений в организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.2 Способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации	Знать: основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и инноваций в организации Уметь: определять критерии оценки успеха стратегических изменений и инноваций в организации Владеть: навыками оценки основных показателей эффективности стратегических изменений и инноваций	Управление стратегическими изменениями и инновациями Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.3 Способен определять заинтересованные стороны, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, и осуществлять выбор стратегии в составе группы экспертов	Знать: основы теории заинтересованных сторон, этапы разработки стратегии организации Уметь: анализировать требования заинтересованных сторон; представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами Владеть: навыком определения заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации; навыком выбора	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		стратегии в составе группы экспертов	
	ПК-2.4 Способен определять основные аспекты организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями	Знать: основы теории управления стратегическими изменениями и инновациями Уметь: определять направления деятельности организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями Владеть: навыками анализа направлений деятельности организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями	Управление стратегическими изменениями и инновациями Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.5 Способен осуществлять разработку планов реализации стратегических изменений в организации и определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации	Знать: основы стратегического планирования; основы реализации стратегии и тактического планирования Уметь: моделировать объем и границы работ; использовать знания по формированию этапов и контроля при реализации стратегии изменений в организации Владеть: навыками разработки планов реализации стратегических изменений и определения промежуточных состояний в ходе реализации выбранной стратегии изменений в организации	Стратегическое и тактическое планирование Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.6 Способен осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации	Знать: методику проведения мониторинга; методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа Уметь: осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений и оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Владеть: навыками осуществления мониторинга процесса проведения стратегических изменений в организации	Управление стратегическими изменениями и инновациями Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3 Способен управлять	ПК-3.1 Постановка операционных целей	Знать: теоретические и методические основы управления	Современные проблемы управления



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

<p>административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации</p> <p>(Специалист административно-хозяйственной деятельности, Н/01.7)</p>	<p>и задач подразделениям поддержки организации</p>	<p>организацией; принципы организационной поддержки; структуру организации</p> <p>Уметь: обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач; организовывать и консолидировать бизнес-процессы, исполнителей и работников с целью достижения одного результата</p> <p>Владеть: навыком постановки операционных целей и задач подразделениям поддержки организации</p>	<p>Курсовая работа 1 Теория организации и организационное поведение Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-3.2 Принятие и организация выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной и хозяйственной поддержки</p>	<p>Знать: методы и принципы производственного менеджмента; структуру и принципы организационной хозяйственной поддержки</p> <p>Уметь: систематизировать информацию о производственной деятельности организации; контролировать и организовывать процессы управления административной и хозяйственной поддержкой; производить анализ и определять эффективность работы подразделений поддержки на основе и отчетных документов</p> <p>Владеть: навыком принятия и организации выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной и хозяйственной поддержки</p>	<p>Производственный менеджмент Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-3.3 Определение и внедрение административной, документационной и организационной политики организации</p>	<p>Знать: структуру и принципы организационной документационной и административной поддержки</p> <p>Уметь: разрабатывать и внедрять локальные нормативные акты и регламентирующие документы</p> <p>Владеть: навыком определения и внедрения административной, документационной и</p>	<p>Кадровое администрирование процессов и документооборот в организации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная</p>



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		организационной политики организации	практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4 Способен управлять персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку (Специалист административно-хозяйственной деятельности, Н/04.7)	ПК-4.1 Способен осуществлять контроль и оценку деятельности работников подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	Знать: политику управления персоналом организации и специфику управления персоналом структурных подразделений Уметь: производить анализ и оценивать результаты работы подразделений поддержки на основе сводных учетных и отчетных документов; планировать мероприятия с целью развития персонала и повышения его профессионального уровня Владеть: технологиями управления персоналом; навыками контроля и оценки деятельности работников подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	Технология управления развитием персонала Операционное управление персоналом и подразделением организации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.2 Способен определять нормы и процедуры управления персоналом подразделений поддержки	Знать: нормативно-методическую базу современного кадрового делопроизводства; нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность в области административной и документационной поддержки Уметь: разрабатывать и внедрять локальные нормативные акты и регламентирующие документы; использовать компьютерные программы для ведения документооборота, справочно-правовые системы, ресурсы	Кадровое администрирование процессов и документооборот в организации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА


		информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" Владеть: навыками использования норм и процедур управления персоналом в рамках кадрового администрирования процессов и документооборота организации	практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.3 Способен осуществлять оценку уровня профессиональных знаний и умений работников подразделений поддержки	Знать: методы оценки персонала и результатов труда, основы управления персоналом и его мотивации Уметь: - оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; использовать управленческие знания и навыки для повышения эффективности оценки персонала структурных подразделений - управлять мотивацией персонала, его вовлеченностью и дисциплиной Владеть: навыками оценки уровня профессиональных знаний и умений работников подразделений поддержки	Оценка персонала в системе кадровой политики организации Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.4 Способен организовать контроль исполнения персоналом принятых решений	Знать: основы теории производственного менеджмента в рамках процесса управления персоналом подразделений, осуществляющих хозяйственную и организационную деятельность Уметь: контролировать и организовывать процессы управления административной, хозяйственной и организационной поддержкой Владеть: навыками организации контроля исполнения персоналом принятых решений	Производственный менеджмент Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5 Способен осуществлять финансовый анализ, бюджетирование и	ПК-5.1 Способен осуществлять постановку финансовых целей подразделениям и оценку соответствия финансовых целей	Знать: основы финансового менеджмента, основы бизнес-планирования и методические документы по финансовому анализу	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) Производственная практика - практика по



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность (Специалист административно-хозяйственной деятельности, Н/03.7)	подразделений текущему финансовому состоянию организации	Уметь: использовать методы финансовых вычислений и анализа; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач Владеть: навыками постановки финансовых целей подразделениям и оценки соответствия финансовых целей подразделений текущему финансовому состоянию организации	профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-5.2 Способен проводить анализ и оценку финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации	Знать: основы риск-менеджмента Уметь: выявлять и оценивать риски, определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков Владеть: навыками анализа и оценки финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-5.3 Способен формировать бюджет и осуществлять управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку в рамках утвержденного бюджета	Знать: основы финансового планирования, механизмы и инструменты проектного финансирования; методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками Уметь: планировать использование финансовых ресурсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе; планировать и разрабатывать бюджеты; разрабатывать новые решения реализации проектов и бизнес-процессов в случае их изменения или изменения финансовых потребностей на их реализацию в рамках утвержденного бюджета Владеть: навыками формирования бюджета и управления денежными потоками на административную,	Финансовое планирование и бюджетирование Управление инвестициями Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		хозяйственную, документационную и организационную поддержку в рамках утвержденного бюджета	
--	--	---	--

Матрица компетенций представлена в Приложении 7.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Института из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Института, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы с использованием собственных ресурсов и ресурсов иных организаций (официальный сайт <https://www.tmei.ru/>; электронно-библиотечные системы (далее - ЭБС), <https://www.tmei.ru/biblioteka>).

Электронная информационно-образовательная среда Института обеспечивает:


- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик;
- проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- обеспечение доступа обучающихся и сотрудников института, вне зависимости от места их нахождения к электронным информационным ресурсам и электронным образовательным ресурсам посредством использования информационно-телекоммуникационных технологий и сервисов;
- обеспечение индивидуализации образовательной траектории обучающегося;
- повышение эффективности и качества образовательного процесса в институте;
- обеспечения механизмов и процедур мониторинга качества образовательного процесса;
- обеспечение информационной открытости института.

Функционирование ЭИОС обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией сотрудников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение ОПОП ВО

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий,

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей). Образовательный процесс по реализации ОПОП организуется на базе Института. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

Института обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ (при наличии) обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3. Кадровые условия реализации ОПОП ВО


Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Института, а также лицами, привлекаемыми Институту к реализации программы на иных условиях. Квалификация научно-педагогических работников Института отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Института, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Институту к реализации программы *магистратуры* на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям, ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Института, участвующих в реализации программы *магистратуры*, и лиц, привлекаемых Институту к реализации программы *магистратуры* на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Института и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Института на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется доктором социологических наук, доцентом Янкиной И.А.– научно-педагогическим работником Института,

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющий ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской деятельности на национальных и международных конференциях.

5.4. Финансовые условия реализации ОПОП ВО

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и образования Российской Федерации.

5.5. Механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки, в которой Институт принимает участие на добровольной основе.

В целях совершенствования ОПОП ВО, Институт при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Института.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по программе магистратуры обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Контроль качества образовательного процесса в Институте носит систематический, плановый, оперативный и согласованный характер и охватывает все структурные подразделения Института, НПП и обучающихся. Основные требования, которым должна отвечать система контроля качества образования в Институте:

соответствие содержания контроля требованиям к качеству образования в нормативных документах;

объективность и достоверность содержания полученной информации;


гласность, оперативность и достоверность контроля;

высокая культура проверяющих, их компетентность, объективность.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности обучающимся предоставляется возможность оценить условия, содержание, организацию и качество образовательного процесса, а также организацию научно-исследовательской работы студентов и воспитательной работы. Мониторинг является регулярной, обязательной процедурой для обучающихся по ОПОП. При его проведении для оценки качества образовательных программ привлекаются педагогические работники образовательной организации и для внешней оценки качества образовательной деятельности подготовки обучающихся по программе магистратуры и уровня подготовки выпускников отвечающими требованиям профессиональных стандартов и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля - работодатели.

Основные результаты опросов представлены по следующим блокам:

содержание образовательного процесса;

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

организация образовательного процесса;

условия образовательного процесса;

- анкетирование обучающихся;

анкетирование научно-педагогических работников;

удовлетворенность работодателей качеством подготовки обучающихся.

Наличие внутренней системы качества, созданной в Институте, представлены в отчете самообследования на официальном сайте Института <https://www.tmei.ru/sveden/document> .

6. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НАПРАВЛЕННАЯ НА РАЗВИТИЕ ЛИЧНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ

В соответствии с Концепцией воспитания обучающихся Института (утверждена ректором 31.08.2018, представлена на официальном сайте https://www.tmei.ru/images/pologeniya/3_pologeniya/Konzeptiya_vospit_raboti.pdf) определены цели воспитательного процесса в ТИУиЭ заключается в том, чтобы в ходе профессионального обучения каждому студенту привить ценности высокой культуры и межличностных взаимоотношений, сформировать мотивацию к творческой самоактуализации, к развитию умений самостоятельно и критически мыслить, постоянно обновлять и расширять свои знания, выработать потребность в активном участии в культурной, экономической, общественно-политической и научной жизни общества, быть гражданином отечества, приумножить и сохранить духовное и материальное богатство Родины.

Приоритетными направлениями воспитательной работы института являются:

- культурно-нравственное;

- спортивно-оздоровительное;


- гражданско-патриотическое и правовое;

- учебно-профессиональное и научно-исследовательское;

- развитие студенческого самоуправления.

Для осуществления деятельности по воспитанию обучающихся в процессе освоения ими образовательной программы, в Институте разработана рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы.


Описание условий, созданных в Институте и способствующих укреплению нравственных, гражданских, общекультурных (социально-личностных) качеств выпускника, а также рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы приведены на сайте Института.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложение 1

Перечень профессиональных стандартов, обобщённых трудовых функций и трудовых функций, соответствующих профессиональной деятельности выпускников

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	Код	Наименование	Уровень квалификации	Наименование	Код	Уровень (подуровень) квалификации
08.037 Бизнес-аналитик	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	7	Определение направлений развития организации	F/01.7	7
				Разработка стратегии управления изменениями в организации	F/02.7	7
07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности	H	Операционное и стратегическое управление процессами административного, хозяйственного, документационного и организационного сопровождения и обеспечения деятельности организации	7	Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации	H/01.7	7
				Финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность	H/03.7	7
				Управление персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	H/04.7	7

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложения 2, 3, 4, 5, 6

Учебный план и календарный учебный график

https://tmei.ru/images/sveden/obrazovanie/Ucheb_plan/magistr/2023/ucheb_plan_380402_menedgmen_mo_ochn_zaochn_2023_09.pdf

Аннотации к рабочим программам дисциплин

<https://cloud.mail.ru/public/ZURU/3jFLSArLo>

Рабочие программы учебных дисциплин

<https://cloud.mail.ru/public/DX63/U4gBPR3HU/38.04.02.%20%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/2023>

Рабочие программы практик

<https://cloud.mail.ru/public/DX63/U4gBPR3HU/38.04.02.%20%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D1%8B%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%BA>

Программа государственной итоговой аттестации

[https://cloud.mail.ru/public/DX63/U4gBPR3HU/38.04.02.%20%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/2023/%D0%9E%D0%97%D0%A4%D0%9E/%D0%913.01\(%D0%94\)_%D0%9F%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%BA%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%B4%D1%83%D1%80%D0%B5%20%D0%B7%D0%B0%D1%89%D0%B8%D1%82%D1%8B%20%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D1%89%D0%B8%D1%82%D0%B0%20%D0%B2%D1%8B%D0%BF%D1%83%D1%81%D0%BA%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BA%D0%B2%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B_38.04.02_%D0%9E%D0%97%D0%A4%D0%9E_%D0%BD%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%802023.pdf](https://cloud.mail.ru/public/DX63/U4gBPR3HU/38.04.02.%20%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82/2023/%D0%9E%D0%97%D0%A4%D0%9E/%D0%913.01(%D0%94)_%D0%9F%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0%20%D0%BA%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%B4%D1%83%D1%80%D0%B5%20%D0%B7%D0%B0%D1%89%D0%B8%D1%82%D1%8B%20%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D1%89%D0%B8%D1%82%D0%B0%20%D0%B2%D1%8B%D0%BF%D1%83%D1%81%D0%BA%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BA%D0%B2%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B_38.04.02_%D0%9E%D0%97%D0%A4%D0%9E_%D0%BD%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%802023.pdf)



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложение 7

Матрица компетенций

Индекс	Содержание	Дисциплины
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	
УК-1.1	Обладает критическим мышлением при выявлении системных связей и отношений в менеджменте	
Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности	
Б1.О.06	Организация научных исследований	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.2	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	
Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.3	Разрабатывает стратегию действия, анализирует влияние внешнего окружения на достижения поставленной цели	
Б1.В.01	Современный стратегический анализ	
Б1.В.02	Курсовая работа 2	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1	Понимает принципы проектного подхода к управлению и возможности его использования в профессиональной деятельности	
Б1.О.02	Теория и практика управления проектами	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2.2	Демонстрирует способность к управлению проектами	
Б1.О.02	Теория и практика управления проектами	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработать командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-3.1	Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов	
Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности	
УК-3.2	Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий	
Б1.В.ДВ.01.01	Технология управления развитием персонала	
Б1.В.ДВ.01.02	Операционное управление персоналом и подразделением организации	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.3	Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий	
Б1.В.ДВ.01.01	Технология управления развитием персонала	
Б1.В.ДВ.01.02	Операционное управление персоналом и подразделением организации	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.4	Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды.	



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		Организует обсуждение разных идей и мнений
	Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
	УК-4.1	Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.)
	Б1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
	Б1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.2	Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные
	Б1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
	Б1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.3	Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях
	Б1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
	Б1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
	УК-5.1	Обладает высоким уровнем личной и правовой культуры, проявляет ее в сфере профессиональной коммуникации
	Б1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5.2	Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
	Б1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
	УК-6.1	Определяет приоритеты своей деятельности, выстраивает и реализовывает траекторию саморазвития на основе мировоззренческих принципов
	Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	УК-6.2	Использует личностный потенциал в социальной среде для достижения поставленных целей
	Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6.3	Демонстрирует социальную ответственность за принимаемые решения, учитывает правовые и культурные аспекты, обеспечивать устойчивое развитие при ведении профессиональной и иной деятельности
	Б1.О.12	Правовые основы управления организацией
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6.4	Оценивает свою деятельность, соотносит цели, способы и средства выполнения деятельности с её результатами
	Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	
	ОПК-1.1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания на продвинутом уровне экономической теории
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.2	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) организационной и управленческой теории
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б1.О.08	Курсовая работа 1
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.3	Способен решать профессиональные задачи на основе знания инновационных подходов
	Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.4	Способен решать профессиональные задачи на основе обобщения и критического анализа практик управления
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б1.О.08	Курсовая работа 1
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	
	ОПК-2.1	Способен применять современные техники и методики сбора данных при решении управленческих и исследовательских задач
	Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности
	Б1.О.09	Методы социологических и прикладных исследований
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	ОПК-2.2	Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
	Б1.О.10	Информационно-аналитические системы и цифровые технологии в управлении
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
	ОПК-3.1	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б1.О.08	Курсовая работа 1
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.2	Способен оценивать операционную и организационную эффективность организационно-



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		управленческих решений
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б1.О.08	Курсовая работа 1
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.3	Способен оценивать социальную значимость принимаемых организационно-управленческих решений
	Б1.О.13	Корпоративное управление
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.4	Способен обеспечивать реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б1.О.08	Курсовая работа 1
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
	ОПК-4.1	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления
	Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4.2	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков
	Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4.3	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности
	Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	ОПК-4.4	Способен разрабатывать стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
	Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	
	ОПК-5.1	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях
	Б1.О.06	Организация научных исследований
	Б1.О.09	Методы социологических и прикладных исследований
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5.2	Способен выполнять научно-исследовательские проекты
	Б1.О.06	Организация научных исследований
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5.3	Способен управлять научно-исследовательским проектом
	Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ПК-1	Способен определять направления развития организации	
	ПК-1.1	Способен делать оценку текущего состояния организации
	Б1.В.01	Современный стратегический анализ
	Б1.В.02	Курсовая работа 2
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-1.2	Способен определять параметры будущего состояния организации, выявлять, анализировать и делать оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
	Б1.В.01	Современный стратегический анализ
	Б1.В.02	Курсовая работа 2
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-1.3	Способен делать оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации
	Б1.О.13	Корпоративное управление
	Б1.В.01	Современный стратегический анализ
	Б1.В.02	Курсовая работа 2
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ПК-2	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации	
	ПК-2.1	Способен определять цели и задачи стратегических изменений в организации, делать оценку соответствия изменений стратегическим целям организации
	Б1.В.01	Современный стратегический анализ
	Б1.В.02	Курсовая работа 2
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.2	Способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации
	Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.3	Способен определять заинтересованные стороны, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, и осуществлять выбор стратегии в составе группы экспертов
	Б1.В.01	Современный стратегический анализ
	Б1.В.02	Курсовая работа 2
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.4	Способен определять основные аспекты организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями
	Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.5	Способен осуществлять разработку планов реализации стратегических изменений в организации и определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации
	Б1.В.07	Стратегическое и тактическое планирование
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.6	Способен осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации
	Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ПК-3	Способен управлять административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации	
	ПК-3.1	Постановка операционных целей и задач подразделениям поддержки организации
	Б1.О.07	Современные проблемы управления
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ФТД.02	Теория организации и организационное поведение

	ПК-3.2	Принятие и организация выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной и хозяйственной поддержки
	Б1.В.04	Производственный менеджмент
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-3.3	Определение и внедрение административной, документационной и организационной политики организации
	Б1.В.05	Кадровое администрирование процессов и документооборот в организации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

ПК-4	Способен управлять персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	
	ПК-4.1	Способен осуществлять контроль и оценку деятельности работников подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку
	Б1.В.ДВ.01.01	Технология управления развитием персонала
	Б1.В.ДВ.01.02	Операционное управление персоналом и подразделением организации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.2	Способен определять нормы и процедуры управления персоналом подразделений поддержки
	Б1.В.05	Кадровое администрирование процессов и документооборот в организации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.3	Способен осуществлять оценку уровня профессиональных знаний и умений работников подразделений поддержки
	Б1.В.06	Оценка персонала в системе кадровой политики организации
	Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ФТД.01	Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности
ПК-4.4	Способен организовать контроль исполнения персоналом принятых решений	
Б1.В.04	Производственный менеджмент	
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика	
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика	
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

ПК-5	Способен осуществлять финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность	
	ПК-5.1	Способен осуществлять постановку финансовых целей подразделениям и оценку соответствия финансовых целей подразделений текущему финансовому состоянию организации
	Б1.В.03	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
	Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
	Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5.2	Способен проводить анализ и оценку финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации
Б1.В.03	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5.3	Способен формировать бюджет и осуществлять управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку в рамках утвержденного бюджета
Б1.В.ДВ.02.01	Финансовое планирование и бюджетирование
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инвестициями
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы